|  |  |
| --- | --- |
| **ლიცენზიის მაძიებელი:** | **შპს "საფეხბურთო კლუბი არაგვი"** |
| **სალიცენზიო ციკლი:** | **2026/****2027წწ.** |

|  |
| --- |
| **ფეხბურთის სოციალური და გარემოსდაცვითი მდგრადობის ოფიცერი *(CV / ბიოგრაფია თან დაურთეთ)*** |
| **ვინაობა:** | **ზურაბ სიხარულიძე** | **დაბადების წელი:** | **30.09.1985** |
| **ტელეფონი:** | **555277221** | **ელფოსტის მისამართი:** | **zura.sixara@gmail.com** |
| **ვის უშუალო დაქვემდებარებაშია კლუბში (თანამდებობა და ვინაობა):** | **აღმასრულებელი დირექტორი: გიორგი ხუბეჯაშვილი** |
|  |  |
|  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| **სტრატეგიის სახელწოდება:** | **ფეხბურთის სოციალური და გარემოსდაცვითი მდგრადობის სტრატეგია** |
| **გამოქვეყნების თარიღი:** | **20/10/2025** |
| **ვებგვერდის მისამართი:** | **fcaragvi.ge** |

|  |
| --- |
| **პროექტების აღწერა** |

**მუხ. 25. თანასწორობა და ჩართულობა**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **მიზანი** | **ინდიკატორები (KPIs)** | **2025[[1]](#footnote-0)/2026წწ. სეზონში განხორციელებული და 2026/2027წწ. სეზონში დაგეგმილი აქტივობები** | **შენიშვნა/კომენტარი****(საჭიროებისამებრ)** |
| საფეხბურთო კლუბი „არაგვისთვის“ უმნიშვნელოვანესია, რომფეხბურთში, სპორტის იმ სახეობაში, რომელიც არის ყველაზე მასიური,უზრუნველყოფილ იქნას მაქსიმალური ჩართულობა და თანასწორობა, როგორცყველა თანამშრომლის ასევე ყველა გულშემატკივრისათვის.  | მნიშვნელოვანია რომ კლუბს ყავდეს გოგონა რამოდენიმე ასაკის გუნდი.      | 2025 წლის 18 ოქტომბერს განხორციელდა არაგვის ძირითადი და დუბლების ფეხბურთელების მასტერკლასი არაგვის აკადემიის ბავშვებთან.      | > |
| ინკლუზიური გარემოს შექმნა | • შშმ პირების მონაწილეობა კლუბის ვარჯიშებსა და ღონისძიებებში. | 2026 წელს „ინკლუზიური მატჩის დღე“ – შშმ სპორტსმენებისა და კლუბის ახალგაზრდული გუნდის ერთობლივი თამაში. | > |
| სოციალურად დაუცველი ჯგუფების მხარდაჭერა | • უფასო პროგრამებში ჩართული ბავშვების რაოდენობა.• სტიპენდიით ან ფინანსური მხარდაჭერით დაფარული ბავშვების რაოდენობა.      | 2026 წელს იგეგმება ახალი ფილიალის გახსნა 3 მოედნით ბოგდან ხმელიცკის 39 ნომერში მდებარე ყოფილი მერანის სტადიონზე.სადაც შშმ პირების შვილები,გოგონები და სოციალურად დაუცველი ბავშვები ისარგებლებენ სრულიად უფასოდ       | > |
|       |       |       | > |
|       |       |       | > |

* ***მიზანი:*** *მიზანი/ები, რომლებიც უნდა მიიღწეს; შეიძლება იყოს ამბიციური და/ან ოპერაციული*
* ***ინდიკატორები (KPIs):*** *ეფექტიანობის საკვანძო მაჩვენებლები, აქტივობების მისამართად და დადგენილ მიზნებთან მიმართებით პროგრესის გასაზომად*
* ***T-1/Tწწ. სეზონში განხორციელებული და T/T+1წწ. სეზონში დაგეგმილი აქტივობები:*** *როგორ გამოიხატება მისწრაფებები აქტივობებში, თითოეული მიზნისთვის T-1/Tწწ. სეზონში განხორციელებული და T/T+1წწ. სეზონში დაგეგმილი კონკრეტული აქტივობების და გრაფიკის მითითებით.*

**მუხ. 26. ანტირასიზმი**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **მიზანი** | **ინდიკატორები (KPIs)** | **2025/2026წწ. სეზონში განხორციელებული და 2026/2027წწ. სეზონში დაგეგმილი აქტივობები** | **შენიშვნა/კომენტარი****(საჭიროებისამებრ)** |
| ცნობიერების ამაღლება      | • ჩატარებული საინფორმაციო კამპანიების რაოდენობა.• აუდიტორიის რაოდენობა (ქომაგები, სკოლები, ახალგაზრდები), რომელთაც მიაწოდეს ანტირასისტული გზავნილები.• სოციალური მედიის ჩართულობის მაჩვენებლები (% reach, engagement).      | •2025 წლის 13 ოქტომბერს,არაგვის საშინაო მატჩზე SAY NO TO RACIZM კომპანია. „ფეხბურთი რასიზმის გარეშე“ – ბანერები, ვიდეოები და მესიჯები მატჩის დროს.• სტადიონზე ანტირასისტული სიმბოლოების ინტეგრირება (პოსტერები, ეკრანები).    | > |
| ნულოვანი ტოლერანტობის პოლიტიკა | • შემუშავებული და ოფიციალურად მიღებული წესებისა და სანქციების რაოდენობა.• დარღვევის შემთხვევების შემცირება სეზონის განმავლობაში.      | • ანტირასისტული ქცევის კოდექსის დამტკიცება კლუბის ყველა წევრისთვის.• ქომაგებისთვის მკაფიო რეგულაციებისა და სანქციების კომუნიკაცია.      | > |
| განათლება და ტრენინგები      | • ტრენინგებზე დასწრებული ფეხბურთელებისა და პერსონალის რაოდენობა.• ახალგაზრდული აკადემიის მონაწილეებში ცოდნის დონის გაზრდა (pre/post სესიის შეფასებით).     | 2026 წელს განხორციელდება:• სპეციალური ვორკშოპები აკადემიის ბავშვებისთვის მრავალფეროვნებაზე.• სტაფისა და ადმინისტრაციული პერსონალისთვის სემინარები „ინკლუზიური ლიდერობა“.      | > |
| ქომაგების ჩართულობა      | • ქომაგთა ჯგუფების რაოდენობა, რომლებიც შეუერთდნენ ანტირასისტულ ინიციატივებს.     | 2026 წელს განხორციელდება:• ქომაგთა კლუბებთან ერთობლივი აქციები „Say No To Racism“.• სტადიონზე ანტირასისტული ფლაერების დარიგება.      | > |
| პარტნიორობა და თანამშრომლობა      | • ადგილობრივ/საერთაშორისო ორგანიზაციებთან გაფორმებული პარტნიორობების რაოდენობა.     | • თანამშრომლობა UEFA/FIFA-ს ანტირასისტულ პროგრამებთან.     | > |

* ***მიზანი:*** *მიზანი/ები, რომლებიც უნდა მიიღწეს; შეიძლება იყოს ამბიციური და/ან ოპერაციული*
* ***ინდიკატორები (KPIs):*** *ეფექტიანობის საკვანძო მაჩვენებლები, აქტივობების მისამართად და დადგენილ მიზნებთან მიმართებით პროგრესის გასაზომად*
* ***T-1/Tწწ. სეზონში განხორციელებული და T/T+1წწ. სეზონში დაგეგმილი აქტივობები:*** *როგორ გამოიხატება მისწრაფებები აქტივობებში, თითოეული მიზნისთვის T-1/Tწწ. სეზონში განხორციელებული და T/T+1წწ. სეზონში დაგეგმილი კონკრეტული აქტივობების და გრაფიკის მითითებით.*

**მუხ. 27. ბავშვთა და მოზარდთა დაცვა და მათზე ზრუნვა**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **მიზანი** | **ინდიკატორები (KPIs)** | **2025/2026წწ. სეზონში განხორციელებული და 2026/2027წწ. სეზონში დაგეგმილი აქტივობები** | **შენიშვნა/კომენტარი****(საჭიროებისამებრ)** |
| უსაფრთხო გარემოს უზრუნველყოფა      | • ბავშვთა უსაფრთხოების პროტოკოლების არსებობა და დანერგვის ხარისხი.• სეზონში დაფიქსირებული უსაფრთხოების ინციდენტების რაოდენობა.      | • ბავშვთა დაცვის პოლიტიკის შექმნა და კლუბის ყველა წევრისთვის კომუნიკაცია.• სტადიონზე უსაფრთხოების სტანდარტების შემოწმება და გაუმჯობესება.      | > |
| ფიზიკური და მენტალური ჯანმრთელობის მხარდაჭერა      | • ბავშვების ჩართულობა სპორტულ-ჯანმრთელობის პროგრამებში (%).• ჯანმრთელობის შემოწმების რაოდენობა სეზონში.      | 2025 წლის25 თებერვალს განხორციელდა სამედიცინო შემოწმებები აკადემიის ბავშვებისთვის.      | > |
| განათლებისა და განვითარებაზე ხელშეწყობა      | ბავშვებისა და მოზარდების ჩართულობა საგანმანათლებლო პროექტებში (%).      | სასკოლო პროგრამებთან სინქრონიზებული ვარჯიშები.      | > |
| ბავშვთა მონაწილეობის გაზრდა კლუბის გადაწყვეტილებებში      | • ახალგაზრდული ლიდერობის პროგრამებში ჩართულთა რაოდენობა.• ბავშვების მიერ ინიცირებული იდეების დანერგვის მაჩვენებელი (%)      | 2026 წელს მარტის ბოლო შაბათ-კვირას დაიგეგმა 1.შეხვედრები ბავშვებთან/მოზარდებთან მათი იდეებისა და საჭიროებების მოსასმენად.2. ბავშვების მიერ წამოწყებული პროექტების მხარდაჭერა.      | > |
| სოციალური და ემოციური კეთილდღეობის გაძლიერება      | • მონაწილეთა კმაყოფილების დონე (% დადებითი უკუკავშირი).• გუნდის შიგნით სოციალური ურთიერთობების გაძლიერების მაჩვენებელი (შეფასების საფუძველზე      | ბავშვთა დღის სპეციალური ღონისძიება კლუბში. 2025 წლის 18 ოქტომბერს განხორციელდა არაგვის ძირითადი და დუბლების ფეხბურთელების შეხვედრა არაგვის აკადემიის ბავშვებთან.      | > |

* ***მიზანი:*** *მიზანი/ები, რომლებიც უნდა მიიღწეს; შეიძლება იყოს ამბიციური და/ან ოპერაციული*
* ***ინდიკატორები (KPIs):*** *ეფექტიანობის საკვანძო მაჩვენებლები, აქტივობების მისამართად და დადგენილ მიზნებთან მიმართებით პროგრესის გასაზომად*
* ***T-1/Tწწ. სეზონში განხორციელებული და T/T+1წწ. სეზონში დაგეგმილი აქტივობები:*** *როგორ გამოიხატება მისწრაფებები აქტივობებში, თითოეული მიზნისთვის T-1/Tწწ. სეზონში განხორციელებული და T/T+1წწ. სეზონში დაგეგმილი კონკრეტული აქტივობების და გრაფიკის მითითებით.*

**მუხ. 28. ფეხბურთი ყველა შესაძლებლობისთვის**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **მიზანი** | **ინდიკატორები (KPIs)** | **2025/2026წწ. სეზონში განხორციელებული და 2026/2027წწ. სეზონში დაგეგმილი აქტივობები** | **შენიშვნა/კომენტარი****(საჭიროებისამებრ)** |
| ასაკობრივი მრავალფეროვნება | • ვარჯიშებზე დასწრების სიხშირე ასაკობრივ ჯგუფებში.• ასაკობრივი პროგრამების რაოდენობა სეზონში      | • ვარჯიშების ადაპტირება ასაკობრივი საჭიროებების მიხედვით.      | > |
| ფიზიკური შესაძლებლობების მრავალფეროვნება      | • შშმ და შეზღუდული შესაძლებლობის მქონე მონაწილეთა რაოდენობა.• მონაწილეთა კმაყოფილების მაჩვენებელი (% დადებითი უკუკავშირი).      | 2026 წლის სეზონში არაგვი გეგმავს სკოლის გაფართოებას და ახალი 3 მინი სტადიონების მოწყობას ბოგდან ხმელიცკის 39 ნომერში მდებარე ყოფილი მერანის სტადიონზე. აღნიშნული სპორტული ნაგებობები ადაპტირებული იქნება შშმპ-ისათვის.     | > |
| სოციალური და ეკონომიკური ხელმისაწვდომობა      | • უფასო ან შეღავათიანი პროგრამებში ჩართული მონაწილეების რაოდენობა.   | 2026 წელს ახალ ფილიალში დაიგეგმა• უფასო აკადემია სოციალურად დაუცველ ბავშვებსა და მოზარდებისთვის.• სპორტული ინვენტარის (ფორმა, ბურთი, ფეხსაცმელი) გადაცემა.      | > |
| კულტურული და ეთნიკური მრავალფეროვნება      | • სხვადასხვა ეთნიკური და კულტურული ჯგუფების ჩართულობა პროგრამებში.• მრავალეთნიკური ღონისძიებების რაოდენობა.• ქომაგებისა და მონაწილეთა დადებითი უკუკავშირის პროცენტი (%) მრავალფეროვნების მიმართ.      | • მრავალეთნიკური ფესტივალები ფეხბურთის თემაზე.• სემინარები და შეხვედრები ეთნიკური მრავალფეროვნების შესახებ.      | > |
| სტერეოტიპებისა და ბარიერების შემცირება      | • მონაწილეთა ან ქომაგთა გამოკითხვაში დადებითი პასუხების პროცენტი (% ვინც ამბობს, რომ კლუბი ინკლუზიურია).• ჩატარებული საინფორმაციო კამპანიების რაოდენობა.• შემცირებული ინციდენტების რაოდენობა სტადიონზე ან ვარჯიშებზე.      | • საინფორმაციო კამპანია „ფეხბურთი ყველასთვის“.• სტადიონზე ბანერები, პოსტერები და ვიდეო-მესიჯები სტერეოტიპების წინააღმდეგ.• ტრენინგები ტრენერებისა და პერსონალისთვის ინკლუზიურობის გაძლიერებისთვის.      | > |

* ***მიზანი:*** *მიზანი/ები, რომლებიც უნდა მიიღწეს; შეიძლება იყოს ამბიციური და/ან ოპერაციული*
* ***ინდიკატორები (KPIs):*** *ეფექტიანობის საკვანძო მაჩვენებლები, აქტივობების მისამართად და დადგენილ მიზნებთან მიმართებით პროგრესის გასაზომად*
* ***T-1/Tწწ. სეზონში განხორციელებული და T/T+1წწ. სეზონში დაგეგმილი აქტივობები:*** *როგორ გამოიხატება მისწრაფებები აქტივობებში, თითოეული მიზნისთვის T-1/Tწწ. სეზონში განხორციელებული და T/T+1წწ. სეზონში დაგეგმილი კონკრეტული აქტივობების და გრაფიკის მითითებით.*

**მუხ. 29. გარემოს დაცვა**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **მიზანი** | **ინდიკატორები (KPIs)** | **2025/2026წწ. სეზონში განხორციელებული და 2026/2027წწ. სეზონში დაგეგმილი აქტივობები** | **შენიშვნა/კომენტარი****(საჭიროებისამებრ)** |
| ს/კ ,,არაგვისთვის" მნიშვნელოვანია გარემოს დაცვის პოლიტიკის გააქტიურება. ყოველდღიურ ცხოვრებაში, იქნება ჩვეულებრივი საყოფაცხოვრებო თუ სპორტული ცხოვრება, მნიშვნელოვანია გარემოზე და ბუნებაზე ზრუნვა.ბუნებაზე მზრუნველი ახალგაზრდა სპორცმენების აღზრდა | დარგული ხეები, გამწვანებული ადგილები, დასუფთავებული სავარჯიშო და სათამაშო სტადიონები.       |  2025 წელს გუნდის თანამშრომლები და ფეხბურთელები ჩართულნი იყვნენ ეგრეთ წოდებულ გამწვანების აქციებში და (დასუფთავების აქციებში). 2026 წელს ორივე აქცია იგეგმება უფროდიდი მაშტაბის     | > |
| წყლის და ნარჩენების მართვა      | • წყლის დაზოგვის სისტემების დანერგვის რაოდენობა.• ნარჩენების მართვის კამპანიებში მონაწილეთა რაოდენობა.      | • პლასტმასის შემცირების კამპანია მატჩების დროს.• წყლის გადამუშავების სისტემა ვარჯიშებისთვის და სტადიონზე.• გადამუშავებადი ნარჩენების შეგროვება და სწორი განკარგვის სწავლება.      | > |
| მწვანე ტრანსპორტის პოპულარიზაცია      | • ქომაგებისა და თანამშრომლების მიერ ეკო-ტრანსპორტის (ველოსიპედი, საზოგადოებრივი ტრანსპორტი) გამოყენების პროცენტი (%).      | • ეკო-ტრანსპორტის წახალისება სოციალური მედიის კამპანიებით.      | > |
| ეკო-საგანმანათლებლო პროგრამები      | • მონაწილეთა რაოდენობა (ბავშვები, ახალგაზრდები, ქომაგები).• ცნობიერების ამაღლების შემოწმება (გამოკითხვებით).      | 2026 წლის სეზონის სტარტზე დაიგეგმა შეხვედრა„Eco & Football School“ – ბავშვებისთვის და ახალგაზრდებისთვის კამპანია გარემოს დაცვის თემაზე.      | > |
|       |    |       | > |

* ***მიზანი:*** *მიზანი/ები, რომლებიც უნდა მიიღწეს; შეიძლება იყოს ამბიციური და/ან ოპერაციული*
* ***ინდიკატორები (KPIs):*** *ეფექტიანობის საკვანძო მაჩვენებლები, აქტივობების მისამართად და დადგენილ მიზნებთან მიმართებით პროგრესის გასაზომად*
* ***T-1/Tწწ. სეზონში განხორციელებული და T/T+1წწ. სეზონში დაგეგმილი აქტივობები:*** *როგორ გამოიხატება მისწრაფებები აქტივობებში, თითოეული მიზნისთვის T-1/Tწწ. სეზონში განხორციელებული და T/T+1წწ. სეზონში დაგეგმილი კონკრეტული აქტივობების და გრაფიკის მითითებით.*
1. აქ და ქვემოთ ტექსტში, T სიმბოლოთი აღნიშნულია მიმდინარე წელი. შესაბამისად, T-1 - აღნიშნავს გასულ წელს, ხოლო T+1 - მომდევნო წელს [↑](#footnote-ref-0)