|  |  |
| --- | --- |
| **ლიცენზიის მაძიებელი:** | **შპს "საფეხბურთო კლუბი არაგვი"** |
| **სალიცენზიო ციკლი:** | **2026/****2027წწ.** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ფეხბურთის სოციალური და გარემოსდაცვითი მდგრადობის ოფიცერი *(CV / ბიოგრაფია თან დაურთეთ)*** | | | | |
| **ვინაობა:** | **ზურაბ სიხარულიძე** | **დაბადების წელი:** | | **30.09.1985** |
| **ტელეფონი:** | **555277221** | **ელფოსტის მისამართი:** | | **zura.sixara@gmail.com** |
| **ვის უშუალო დაქვემდებარებაშია კლუბში (თანამდებობა და ვინაობა):** | | | **აღმასრულებელი დირექტორი: გიორგი ხუბეჯაშვილი** | |
|  | | |  | |
|  | | |  | |

|  |  |
| --- | --- |
| **სტრატეგიის სახელწოდება:** | **ფეხბურთის სოციალური და გარემოსდაცვითი მდგრადობის სტრატეგია** |
| **გამოქვეყნების თარიღი:** | **20/10/2025** |
| **ვებგვერდის მისამართი:** | **fcaragvi.ge** |

|  |
| --- |
| **პროექტების აღწერა** |

**მუხ. 25. თანასწორობა და ჩართულობა**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **მიზანი** | **ინდიკატორები (KPIs)** | **2025[[1]](#footnote-0)/2026წწ. სეზონში განხორციელებული და 2026/2027წწ. სეზონში დაგეგმილი აქტივობები** | **შენიშვნა/კომენტარი**  **(საჭიროებისამებრ)** |
| საფეხბურთო კლუბი „არაგვისთვის“ უმნიშვნელოვანესია, რომ  ფეხბურთში, სპორტის იმ სახეობაში, რომელიც არის ყველაზე მასიური,  უზრუნველყოფილ იქნას მაქსიმალური ჩართულობა და თანასწორობა, როგორც  ყველა თანამშრომლის ასევე ყველა გულშემატკივრისათვის. | მნიშვნელოვანია რომ კლუბს ყავდეს გოგონა რამოდენიმე ასაკის გუნდი. | 2025 წლის 18 ოქტომბერს განხორციელდა არაგვის ძირითადი და დუბლების ფეხბურთელების მასტერკლასი არაგვის აკადემიის ბავშვებთან. | > |
| ინკლუზიური გარემოს შექმნა | • შშმ პირების მონაწილეობა კლუბის ვარჯიშებსა და ღონისძიებებში. | 2026 წელს „ინკლუზიური მატჩის დღე“ – შშმ სპორტსმენებისა და კლუბის ახალგაზრდული გუნდის ერთობლივი თამაში. | > |
| სოციალურად დაუცველი ჯგუფების მხარდაჭერა | • უფასო პროგრამებში ჩართული ბავშვების რაოდენობა. • სტიპენდიით ან ფინანსური მხარდაჭერით დაფარული ბავშვების რაოდენობა. | 2026 წელს იგეგმება ახალი ფილიალის გახსნა 3 მოედნით ბოგდან ხმელიცკის 39 ნომერში მდებარე ყოფილი მერანის სტადიონზე.სადაც შშმ პირების შვილები,გოგონები და სოციალურად დაუცველი ბავშვები ისარგებლებენ სრულიად უფასოდ | > |
|  |  |  | > |
|  |  |  | > |

* ***მიზანი:*** *მიზანი/ები, რომლებიც უნდა მიიღწეს; შეიძლება იყოს ამბიციური და/ან ოპერაციული*
* ***ინდიკატორები (KPIs):*** *ეფექტიანობის საკვანძო მაჩვენებლები, აქტივობების მისამართად და დადგენილ მიზნებთან მიმართებით პროგრესის გასაზომად*
* ***T-1/Tწწ. სეზონში განხორციელებული და T/T+1წწ. სეზონში დაგეგმილი აქტივობები:*** *როგორ გამოიხატება მისწრაფებები აქტივობებში, თითოეული მიზნისთვის T-1/Tწწ. სეზონში განხორციელებული და T/T+1წწ. სეზონში დაგეგმილი კონკრეტული აქტივობების და გრაფიკის მითითებით.*

**მუხ. 26. ანტირასიზმი**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **მიზანი** | **ინდიკატორები (KPIs)** | **2025/2026წწ. სეზონში განხორციელებული და 2026/2027წწ. სეზონში დაგეგმილი აქტივობები** | **შენიშვნა/კომენტარი**  **(საჭიროებისამებრ)** |
| ცნობიერების ამაღლება | • ჩატარებული საინფორმაციო კამპანიების რაოდენობა.  • აუდიტორიის რაოდენობა (ქომაგები, სკოლები, ახალგაზრდები), რომელთაც მიაწოდეს ანტირასისტული გზავნილები.  • სოციალური მედიის ჩართულობის მაჩვენებლები (% reach, engagement). | •2025 წლის 13 ოქტომბერს,არაგვის საშინაო მატჩზე SAY NO TO RACIZM  კომპანია. „ფეხბურთი რასიზმის გარეშე“ – ბანერები, ვიდეოები და მესიჯები მატჩის დროს.  • სტადიონზე ანტირასისტული სიმბოლოების ინტეგრირება (პოსტერები, ეკრანები). | > |
| ნულოვანი ტოლერანტობის პოლიტიკა | • შემუშავებული და ოფიციალურად მიღებული წესებისა და სანქციების რაოდენობა.  • დარღვევის შემთხვევების შემცირება სეზონის განმავლობაში. | • ანტირასისტული ქცევის კოდექსის დამტკიცება კლუბის ყველა წევრისთვის.  • ქომაგებისთვის მკაფიო რეგულაციებისა და სანქციების კომუნიკაცია. | > |
| განათლება და ტრენინგები | • ტრენინგებზე დასწრებული ფეხბურთელებისა და პერსონალის რაოდენობა.  • ახალგაზრდული აკადემიის მონაწილეებში ცოდნის დონის გაზრდა (pre/post სესიის შეფასებით). | 2026 წელს განხორციელდება:  • სპეციალური ვორკშოპები აკადემიის ბავშვებისთვის მრავალფეროვნებაზე.  • სტაფისა და ადმინისტრაციული პერსონალისთვის სემინარები „ინკლუზიური ლიდერობა“. | > |
| ქომაგების ჩართულობა | • ქომაგთა ჯგუფების რაოდენობა, რომლებიც შეუერთდნენ ანტირასისტულ ინიციატივებს. | 2026 წელს განხორციელდება:  • ქომაგთა კლუბებთან ერთობლივი აქციები „Say No To Racism“.  • სტადიონზე ანტირასისტული ფლაერების დარიგება. | > |
| პარტნიორობა და თანამშრომლობა | • ადგილობრივ/საერთაშორისო ორგანიზაციებთან გაფორმებული პარტნიორობების რაოდენობა. | • თანამშრომლობა UEFA/FIFA-ს ანტირასისტულ პროგრამებთან. | > |

* ***მიზანი:*** *მიზანი/ები, რომლებიც უნდა მიიღწეს; შეიძლება იყოს ამბიციური და/ან ოპერაციული*
* ***ინდიკატორები (KPIs):*** *ეფექტიანობის საკვანძო მაჩვენებლები, აქტივობების მისამართად და დადგენილ მიზნებთან მიმართებით პროგრესის გასაზომად*
* ***T-1/Tწწ. სეზონში განხორციელებული და T/T+1წწ. სეზონში დაგეგმილი აქტივობები:*** *როგორ გამოიხატება მისწრაფებები აქტივობებში, თითოეული მიზნისთვის T-1/Tწწ. სეზონში განხორციელებული და T/T+1წწ. სეზონში დაგეგმილი კონკრეტული აქტივობების და გრაფიკის მითითებით.*

**მუხ. 27. ბავშვთა და მოზარდთა დაცვა და მათზე ზრუნვა**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **მიზანი** | **ინდიკატორები (KPIs)** | **2025/2026წწ. სეზონში განხორციელებული და 2026/2027წწ. სეზონში დაგეგმილი აქტივობები** | **შენიშვნა/კომენტარი**  **(საჭიროებისამებრ)** |
| უსაფრთხო გარემოს უზრუნველყოფა | • ბავშვთა უსაფრთხოების პროტოკოლების არსებობა და დანერგვის ხარისხი.  • სეზონში დაფიქსირებული უსაფრთხოების ინციდენტების რაოდენობა. | • ბავშვთა დაცვის პოლიტიკის შექმნა და კლუბის ყველა წევრისთვის კომუნიკაცია.  • სტადიონზე უსაფრთხოების სტანდარტების შემოწმება და გაუმჯობესება. | > |
| ფიზიკური და მენტალური ჯანმრთელობის მხარდაჭერა | • ბავშვების ჩართულობა სპორტულ-ჯანმრთელობის პროგრამებში (%).  • ჯანმრთელობის შემოწმების რაოდენობა სეზონში. | 2025 წლის25 თებერვალს განხორციელდა სამედიცინო შემოწმებები აკადემიის ბავშვებისთვის. | > |
| განათლებისა და განვითარებაზე ხელშეწყობა | ბავშვებისა და მოზარდების ჩართულობა საგანმანათლებლო პროექტებში (%). | სასკოლო პროგრამებთან სინქრონიზებული ვარჯიშები. | > |
| ბავშვთა მონაწილეობის გაზრდა კლუბის გადაწყვეტილებებში | • ახალგაზრდული ლიდერობის პროგრამებში ჩართულთა რაოდენობა.  • ბავშვების მიერ ინიცირებული იდეების დანერგვის მაჩვენებელი (%) | 2026 წელს მარტის ბოლო შაბათ-კვირას დაიგეგმა  1.შეხვედრები ბავშვებთან/მოზარდებთან მათი იდეებისა და საჭიროებების მოსასმენად.  2. ბავშვების მიერ წამოწყებული პროექტების მხარდაჭერა. | > |
| სოციალური და ემოციური კეთილდღეობის გაძლიერება | • მონაწილეთა კმაყოფილების დონე (% დადებითი უკუკავშირი).  • გუნდის შიგნით სოციალური ურთიერთობების გაძლიერების მაჩვენებელი (შეფასების საფუძველზე | ბავშვთა დღის სპეციალური ღონისძიება კლუბში.  2025 წლის 18 ოქტომბერს განხორციელდა არაგვის ძირითადი და დუბლების ფეხბურთელების შეხვედრა არაგვის აკადემიის ბავშვებთან. | > |

* ***მიზანი:*** *მიზანი/ები, რომლებიც უნდა მიიღწეს; შეიძლება იყოს ამბიციური და/ან ოპერაციული*
* ***ინდიკატორები (KPIs):*** *ეფექტიანობის საკვანძო მაჩვენებლები, აქტივობების მისამართად და დადგენილ მიზნებთან მიმართებით პროგრესის გასაზომად*
* ***T-1/Tწწ. სეზონში განხორციელებული და T/T+1წწ. სეზონში დაგეგმილი აქტივობები:*** *როგორ გამოიხატება მისწრაფებები აქტივობებში, თითოეული მიზნისთვის T-1/Tწწ. სეზონში განხორციელებული და T/T+1წწ. სეზონში დაგეგმილი კონკრეტული აქტივობების და გრაფიკის მითითებით.*

**მუხ. 28. ფეხბურთი ყველა შესაძლებლობისთვის**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **მიზანი** | **ინდიკატორები (KPIs)** | **2025/2026წწ. სეზონში განხორციელებული და 2026/2027წწ. სეზონში დაგეგმილი აქტივობები** | **შენიშვნა/კომენტარი**  **(საჭიროებისამებრ)** |
| ასაკობრივი მრავალფეროვნება | • ვარჯიშებზე დასწრების სიხშირე ასაკობრივ ჯგუფებში.  • ასაკობრივი პროგრამების რაოდენობა სეზონში | • ვარჯიშების ადაპტირება ასაკობრივი საჭიროებების მიხედვით. | > |
| ფიზიკური შესაძლებლობების მრავალფეროვნება | • შშმ და შეზღუდული შესაძლებლობის მქონე მონაწილეთა რაოდენობა.  • მონაწილეთა კმაყოფილების მაჩვენებელი (% დადებითი უკუკავშირი). | 2026 წლის სეზონში არაგვი გეგმავს სკოლის გაფართოებას და ახალი 3 მინი სტადიონების მოწყობას ბოგდან ხმელიცკის 39 ნომერში მდებარე ყოფილი მერანის სტადიონზე. აღნიშნული სპორტული ნაგებობები ადაპტირებული იქნება შშმპ-ისათვის. | > |
| სოციალური და ეკონომიკური ხელმისაწვდომობა | • უფასო ან შეღავათიანი პროგრამებში ჩართული მონაწილეების რაოდენობა. | 2026 წელს ახალ ფილიალში დაიგეგმა  • უფასო აკადემია სოციალურად დაუცველ ბავშვებსა და მოზარდებისთვის.  • სპორტული ინვენტარის (ფორმა, ბურთი, ფეხსაცმელი) გადაცემა. | > |
| კულტურული და ეთნიკური მრავალფეროვნება | • სხვადასხვა ეთნიკური და კულტურული ჯგუფების ჩართულობა პროგრამებში.  • მრავალეთნიკური ღონისძიებების რაოდენობა.  • ქომაგებისა და მონაწილეთა დადებითი უკუკავშირის პროცენტი (%) მრავალფეროვნების მიმართ. | • მრავალეთნიკური ფესტივალები ფეხბურთის თემაზე.  • სემინარები და შეხვედრები ეთნიკური მრავალფეროვნების შესახებ. | > |
| სტერეოტიპებისა და ბარიერების შემცირება | • მონაწილეთა ან ქომაგთა გამოკითხვაში დადებითი პასუხების პროცენტი (% ვინც ამბობს, რომ კლუბი ინკლუზიურია).  • ჩატარებული საინფორმაციო კამპანიების რაოდენობა.  • შემცირებული ინციდენტების რაოდენობა სტადიონზე ან ვარჯიშებზე. | • საინფორმაციო კამპანია „ფეხბურთი ყველასთვის“.  • სტადიონზე ბანერები, პოსტერები და ვიდეო-მესიჯები სტერეოტიპების წინააღმდეგ.  • ტრენინგები ტრენერებისა და პერსონალისთვის ინკლუზიურობის გაძლიერებისთვის. | > |

* ***მიზანი:*** *მიზანი/ები, რომლებიც უნდა მიიღწეს; შეიძლება იყოს ამბიციური და/ან ოპერაციული*
* ***ინდიკატორები (KPIs):*** *ეფექტიანობის საკვანძო მაჩვენებლები, აქტივობების მისამართად და დადგენილ მიზნებთან მიმართებით პროგრესის გასაზომად*
* ***T-1/Tწწ. სეზონში განხორციელებული და T/T+1წწ. სეზონში დაგეგმილი აქტივობები:*** *როგორ გამოიხატება მისწრაფებები აქტივობებში, თითოეული მიზნისთვის T-1/Tწწ. სეზონში განხორციელებული და T/T+1წწ. სეზონში დაგეგმილი კონკრეტული აქტივობების და გრაფიკის მითითებით.*

**მუხ. 29. გარემოს დაცვა**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **მიზანი** | **ინდიკატორები (KPIs)** | **2025/2026წწ. სეზონში განხორციელებული და 2026/2027წწ. სეზონში დაგეგმილი აქტივობები** | **შენიშვნა/კომენტარი**  **(საჭიროებისამებრ)** |
| ს/კ ,,არაგვისთვის" მნიშვნელოვანია გარემოს დაცვის პოლიტიკის გააქტიურება. ყოველდღიურ ცხოვრებაში, იქნება ჩვეულებრივი საყოფაცხოვრებო თუ სპორტული ცხოვრება, მნიშვნელოვანია გარემოზე და ბუნებაზე ზრუნვა.ბუნებაზე მზრუნველი ახალგაზრდა სპორცმენების აღზრდა | დარგული ხეები, გამწვანებული ადგილები, დასუფთავებული სავარჯიშო და სათამაშო სტადიონები. | 2025 წელს გუნდის თანამშრომლები და ფეხბურთელები ჩართულნი იყვნენ ეგრეთ წოდებულ გამწვანების აქციებში და (დასუფთავების აქციებში).  2026 წელს ორივე აქცია იგეგმება უფროდიდი მაშტაბის | > |
| წყლის და ნარჩენების მართვა | • წყლის დაზოგვის სისტემების დანერგვის რაოდენობა.  • ნარჩენების მართვის კამპანიებში მონაწილეთა რაოდენობა. | • პლასტმასის შემცირების კამპანია მატჩების დროს.  • წყლის გადამუშავების სისტემა ვარჯიშებისთვის და სტადიონზე.  • გადამუშავებადი ნარჩენების შეგროვება და სწორი განკარგვის სწავლება. | > |
| მწვანე ტრანსპორტის პოპულარიზაცია | • ქომაგებისა და თანამშრომლების მიერ ეკო-ტრანსპორტის (ველოსიპედი, საზოგადოებრივი ტრანსპორტი) გამოყენების პროცენტი (%). | • ეკო-ტრანსპორტის წახალისება სოციალური მედიის კამპანიებით. | > |
| ეკო-საგანმანათლებლო პროგრამები | • მონაწილეთა რაოდენობა (ბავშვები, ახალგაზრდები, ქომაგები).  • ცნობიერების ამაღლების შემოწმება (გამოკითხვებით). | 2026 წლის სეზონის სტარტზე დაიგეგმა შეხვედრა  „Eco & Football School“ – ბავშვებისთვის და ახალგაზრდებისთვის კამპანია გარემოს დაცვის თემაზე. | > |
|  |  |  | > |

* ***მიზანი:*** *მიზანი/ები, რომლებიც უნდა მიიღწეს; შეიძლება იყოს ამბიციური და/ან ოპერაციული*
* ***ინდიკატორები (KPIs):*** *ეფექტიანობის საკვანძო მაჩვენებლები, აქტივობების მისამართად და დადგენილ მიზნებთან მიმართებით პროგრესის გასაზომად*
* ***T-1/Tწწ. სეზონში განხორციელებული და T/T+1წწ. სეზონში დაგეგმილი აქტივობები:*** *როგორ გამოიხატება მისწრაფებები აქტივობებში, თითოეული მიზნისთვის T-1/Tწწ. სეზონში განხორციელებული და T/T+1წწ. სეზონში დაგეგმილი კონკრეტული აქტივობების და გრაფიკის მითითებით.*

1. აქ და ქვემოთ ტექსტში, T სიმბოლოთი აღნიშნულია მიმდინარე წელი. შესაბამისად, T-1 - აღნიშნავს გასულ წელს, ხოლო T+1 - მომდევნო წელს [↑](#footnote-ref-0)